

Governare l'innovazione

Il percorso dell'Azienda ULSS 2 Marca trevigiana verso l'intelligenza artificiale

Giancarlo Bizzarri

Direttore Generale — Azienda ULSS 2 Marca trevigiana

L'Azienda ULSS 2 Marca trevigiana

Un sistema sanitario pubblico al servizio della provincia di Treviso

98.000

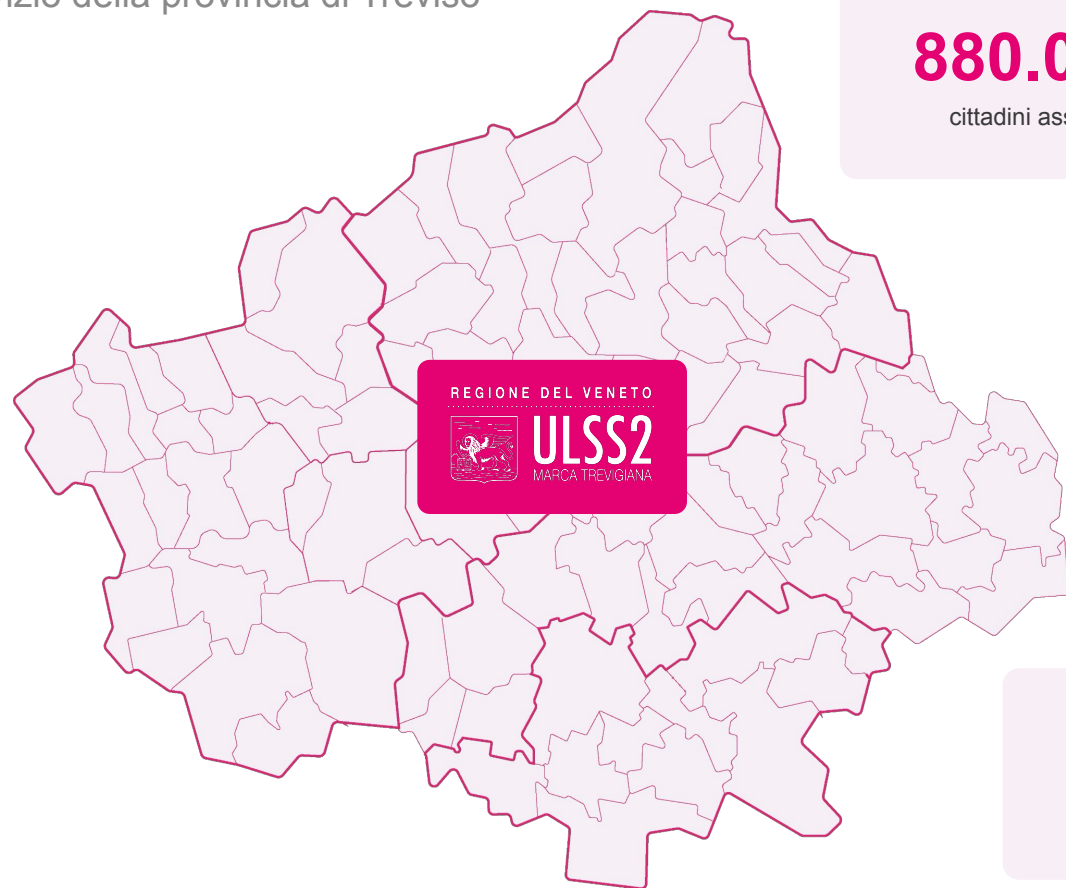
ricoveri

2,8 mln

prestazioni ambulatoriali

298.000

accessi in Pronto Soccorso



880.000

cittadini assistiti

94

Comuni serviti

4

distretti socio-sanitari

6

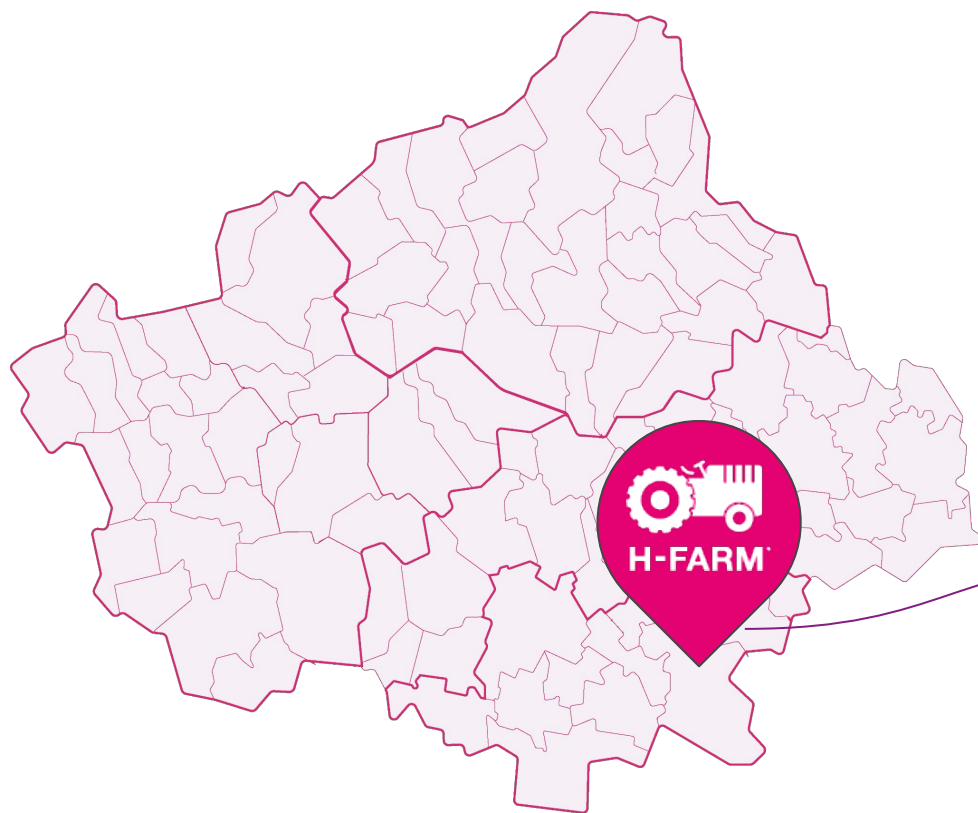
Ospedali

9.500

dipendenti

L'ecosistema regionale dell'innovazione

Gli attori che accompagnano il percorso dell'Azienda verso l'AI



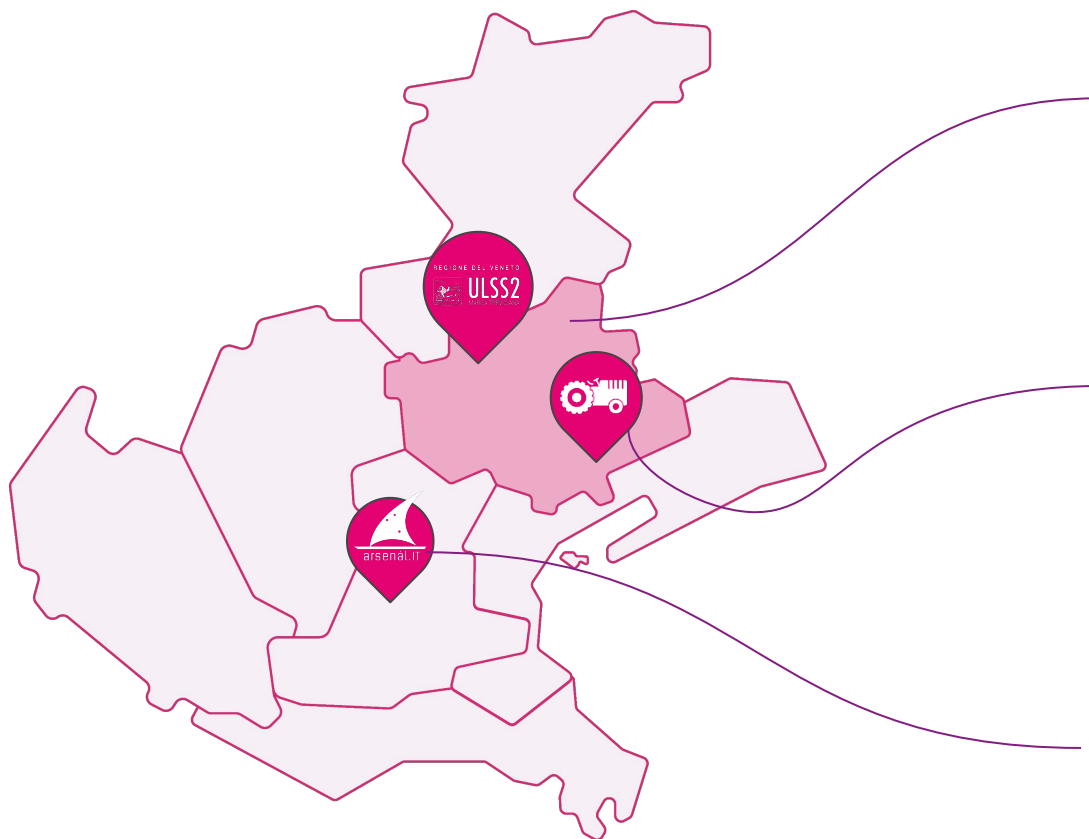
H-Farm — Roncade (TV)

Polo di innovazione e formazione
attivo su intelligenza artificiale: il motore del territorio



L'ecosistema regionale dell'innovazione

Gli attori che accompagnano il percorso dell'Azienda verso l'AI



ULSS 2 Marca trevigiana — Treviso

6 ospedali, 4 distretti, una rete territoriale in evoluzione

H-Farm — Roncade (TV)

Polo di innovazione e formazione attivo su intelligenza artificiale:
il motore del territorio

Azienda Zero e Arsenàl.IT — Padova

Stessa sede, due attori distinti: governance del SSR e centro di ricerca
per la sanità digitale

Come fare a governare l'AI?

Lo sviluppo dell'innovazione: tre traiettorie

Come nascono i progetti di AI in Azienda

1

Idee interne

Progettualità che **nascono dai professionisti dell'Azienda**, a partire dai bisogni clinici e organizzativi reali

2

Progetti regionali

Iniziative coordinate con la **Regione** del Veneto, **Azienda Zero** e le altre aziende sanitarie del **SSR**

3

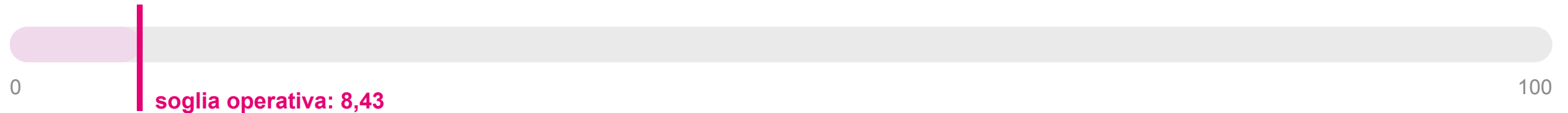
Motore del territorio

L'ecosistema dell'innovazione: la collaborazione con **H-Farm** e le realtà del territorio

L'AI in Azienda: lo screening mammografico

Un sistema certificato di intelligenza artificiale a supporto della lettura radiologica

Ogni esame riceve uno score di rischio da 0 a 100



Come si distribuiscono gli esami

≈ 80% score sotto la soglia · valutazione con il supporto dell'AI

≈ 20%

La soglia indirizza i casi più complessi alla doppia lettura da parte di due specialisti.

Soglia operativa attuale: 8,43

**score oltre la soglia:
doppia lettura radiologica**

I progetti regionali: l'AI per la medicina generale

Nel quadro della progettualità Agenas sull'intelligenza artificiale



Strumenti di AI a supporto dei medici di medicina generale

Per rafforzare la presa in carico e il lavoro quotidiano della medicina territoriale



Un progetto di sistema

In collaborazione con la Regione del Veneto e con le altre aziende sanitarie del SSR



ULSS 2 tra le aziende partecipanti

Il territorio della Marca trevigiana come terreno di sperimentazione

634

medici di medicina generale e pediatri di
libera scelta sul territorio aziendale

L'AI per gli specialisti: il supporto alla refertazione

Sperimentazione con uno spin-off universitario: l'AI ascolta la visita e prepara la bozza del referto

1. Il colloquio

Durante la visita, il sistema — integrato nella cartella clinica elettronica — ascolta il dialogo tra specialista e paziente



2. La sintesi

Non trascrive: sintetizza i contenuti clinici e li propone già organizzati nelle sezioni della cartella



3. La verifica

Il medico rivede, corregge se serve e con un click trasferisce i testi nel referto

Le sezioni compilate dall'AI:

Anamnesi

Terapia

Prescrizioni

Note

Il medico resta al centro: ogni contenuto è verificato e approvato dallo specialista. Il tempo risparmiato alla tastiera torna alla relazione con il paziente.

Il motore del territorio: la collaborazione con H-Farm



Un percorso strutturato
per portare l'innovazione
del territorio dentro
l'Azienda ULSS2

Un percorso condiviso

L'innovazione come lavoro sistematico, costruito con la direzione strategica

Brainstorming strutturato con il Collegio di Direzione

Le aree di sviluppo individuate:

Tecnologia a casa dell'anziano

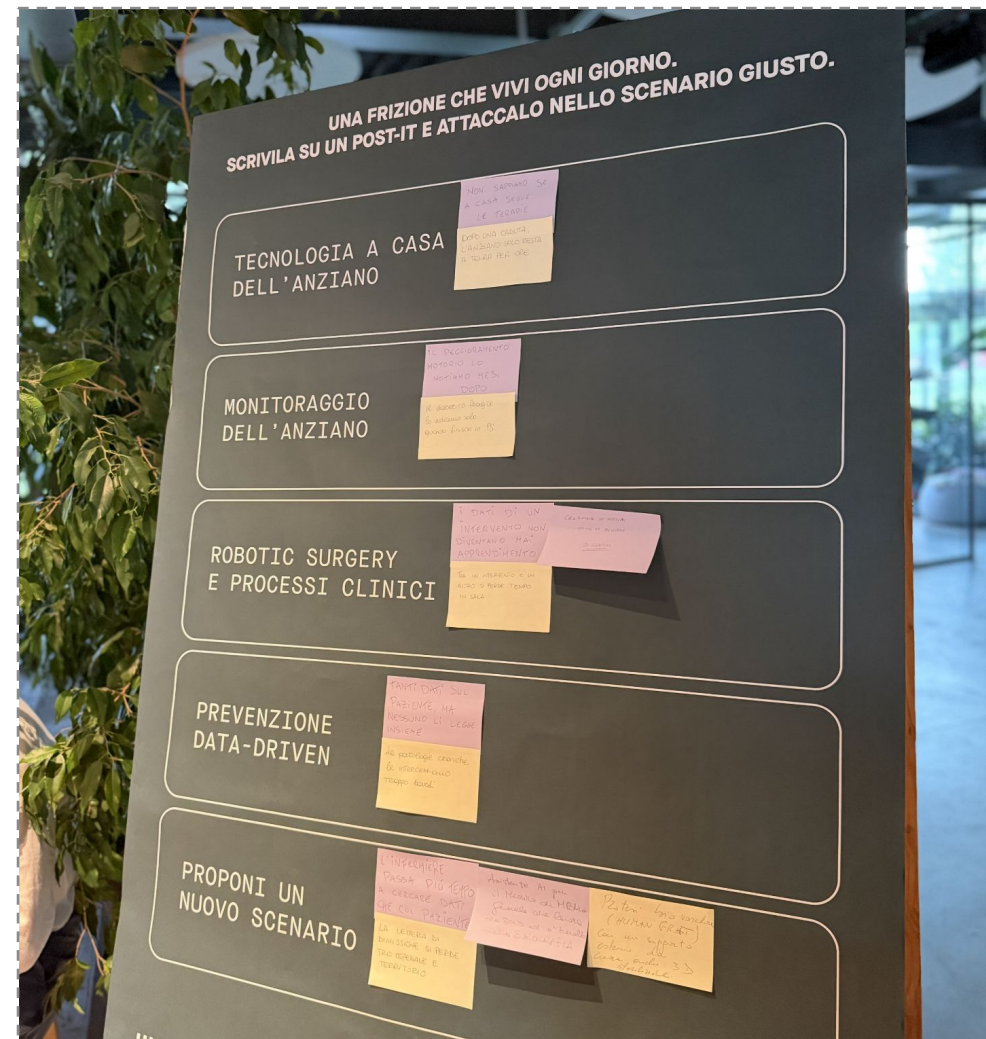
Monitoraggio del paziente

Chirurgia robotica

Prevenzione Data - Driven

Doppio binario operativo

Call pubbliche e progetti interni: l'avvio dei primi progetti sperimentali



Il motore del territorio: il percorso dell'innovazione

06 IL MODELLO HUMAN +

Il nostro modello per far atterrare l'innovazione.

01	02	03	04	05	06
Esplorazione	Community	Scouting	Selezione	Accelerazione	POC
OBBIETTIVO Definire il focus dello scouting.	OBBIETTIVO Attrarre una community attorno al verticale.	OBBIETTIVO Ricerca attiva di startup nel verticale.	OBBIETTIVO Scegliere le più rilevanti, insieme ai partner.	OBBIETTIVO Preparare le startup al POC.	OBBIETTIVO Sperimentazione mirata sul campo.
ATTIVITÀ Analisi del trend, IP landscape, workshop con i partner.	ATTIVITÀ Eventi di disseminazione, hackathon, Storming Pizza, challenge studenti, call for ideas.	ATTIVITÀ Rete acceleratori GAN, scraping database verticali, outreach diretto.	ATTIVITÀ Screening su criteri business e clinici, valutazione con i partner.	ATTIVITÀ Programma sul Campus, mentorship operativa, rete di advisor.	ATTIVITÀ POC con il partner di distribuzione.
OUTPUT Report e scouting brief.	OUTPUT Una community di pensatori e una prima raccolta di idee e startup.	OUTPUT Un database di startup del verticale.	OUTPUT Una shortlist di finaliste.	OUTPUT Startup pronte alla sperimentazione.	OUTPUT Soluzione validata, pronta a scalare.

Dove guardiamo? Chi cerchiamo? Come lo adottiamo?

06 / 39



La governance: una cabina di regia per l'innovazione

Il governo dell'AI come funzione strutturale dell'Azienda

Indirizzo strategico

Definizione delle priorità e coerenza con la programmazione aziendale e regionale

Valutazione e conformità

Verifica etica e normativa dei progetti (AI Act, linee guida AgID)

Monitoraggio dei risultati

Misurazione dell'impatto clinico, organizzativo ed economico

Coordinamento di sistema

Raccordo con Regione, Azienda Zero, Arsenà.IT e attori del territorio

Formazione e cultura digitale

Accompagnamento dei professionisti nell'adozione delle nuove tecnologie

Funzioni in via di formalizzazione con apposita delibera aziendale