



Laboratorio Sanità 20/30

15 giugno 2023

Dott. Francesco Locati
Direttore Generale ASST Bergamo Est, Seriate

#sanita2030



www.sanita2030.it



1. Scenario
2. Il valore dei dati
3. Il tempo delle scelte organizzative



Mega trends

invecchiamento popolazione

nuove tecnologie

sanità diffusa

personalizzazione



#sanita2030



www.sanita2030.it



SPEED OF CHANGE

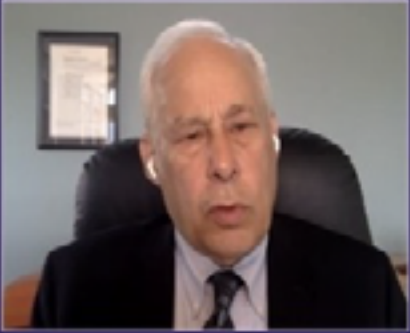
ERA	Hunting + Gathering Societies	Agricultural Societies	Industrial Societies	Information/ Knowledge Societies
SPEED OF CHANGE WITHIN ERA	Very, very slow	Mostly slow	Much faster than before	Faster all the time
LASTED	100,000+ years	10,000+ years	100s of years	Just starting

J.P. Kotter, Change - 2021



Home Programme People Notifications

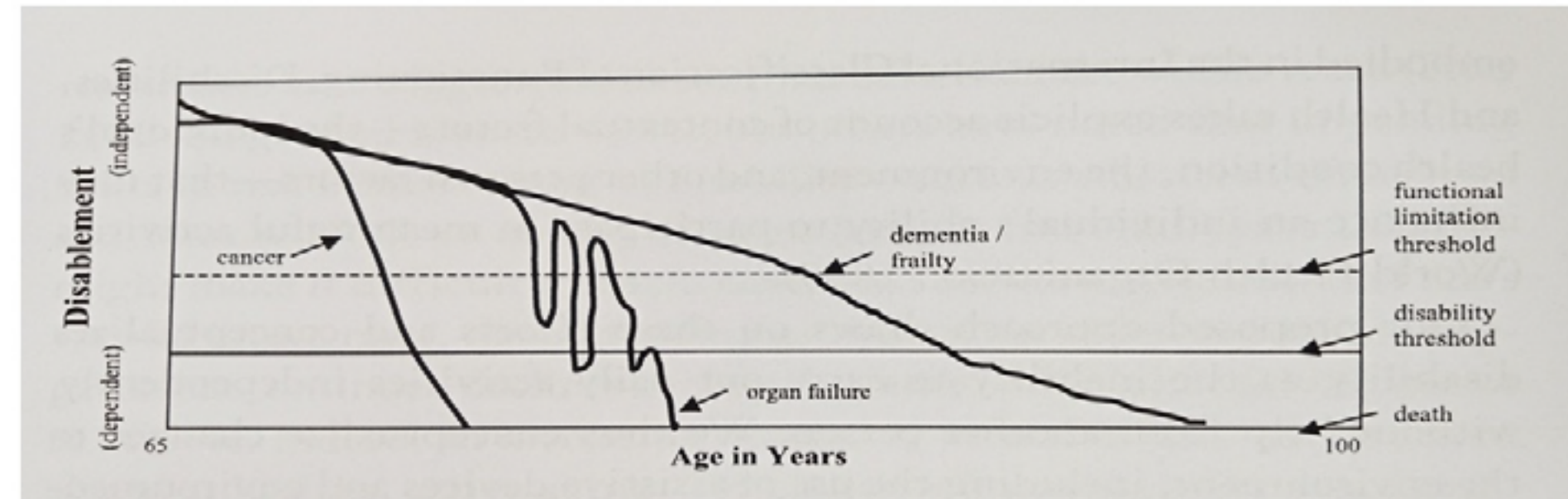
International Forum on
QUALITY & SAFETY
in HEALTHCARE
EUROPE



Choices for Post COVID "New Normal"

- Speed of Learning and Change
- Standardization and Commitment to Science
- Virtual Care and Reconsidering "Proximity"
- Protecting the Workforce
- Preparedness
- Inequity

Donald Berwick. London 2021 (IFQSH virtual)



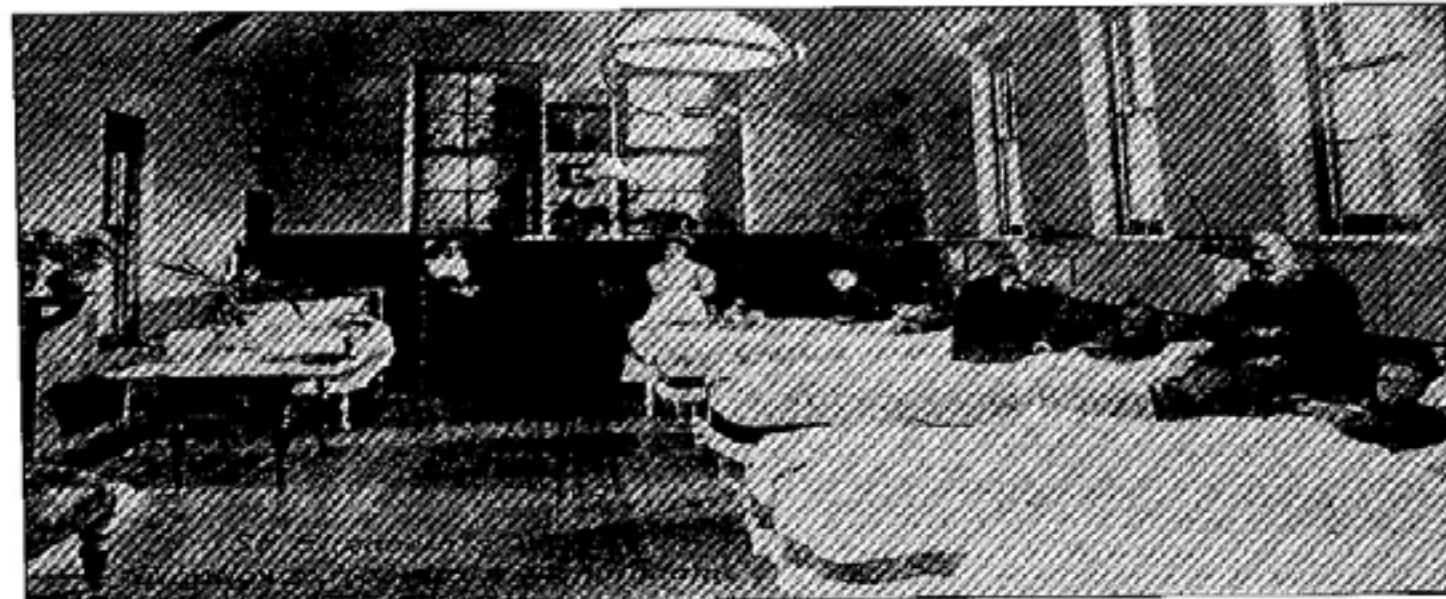
Vicky A. Freedman, Promoting Declines in the Prevalence of Late-life Disability - 2006



Reg. Lombardia

dai CReG (2012)

ai CReSc – presa in carico(2017)



RANSOME, Gilbert Holland. LRCP Lond, MRCS Eng. Physician & Surgeon. Medical officer and public vaccinator to Bungay District Council. Medical officer to Wangford Union and 4th District. Medical officer to Loddon and Clavering Union and 2nd District. Medical officer to Depwade Union.
(Kelly's Directory of Suffolk, 1908)



SOME RESULTS
CReG project (January 2013 – December 2017)

Table I. Average number of hospital admissions in CReG patients (green) vs control group (red)



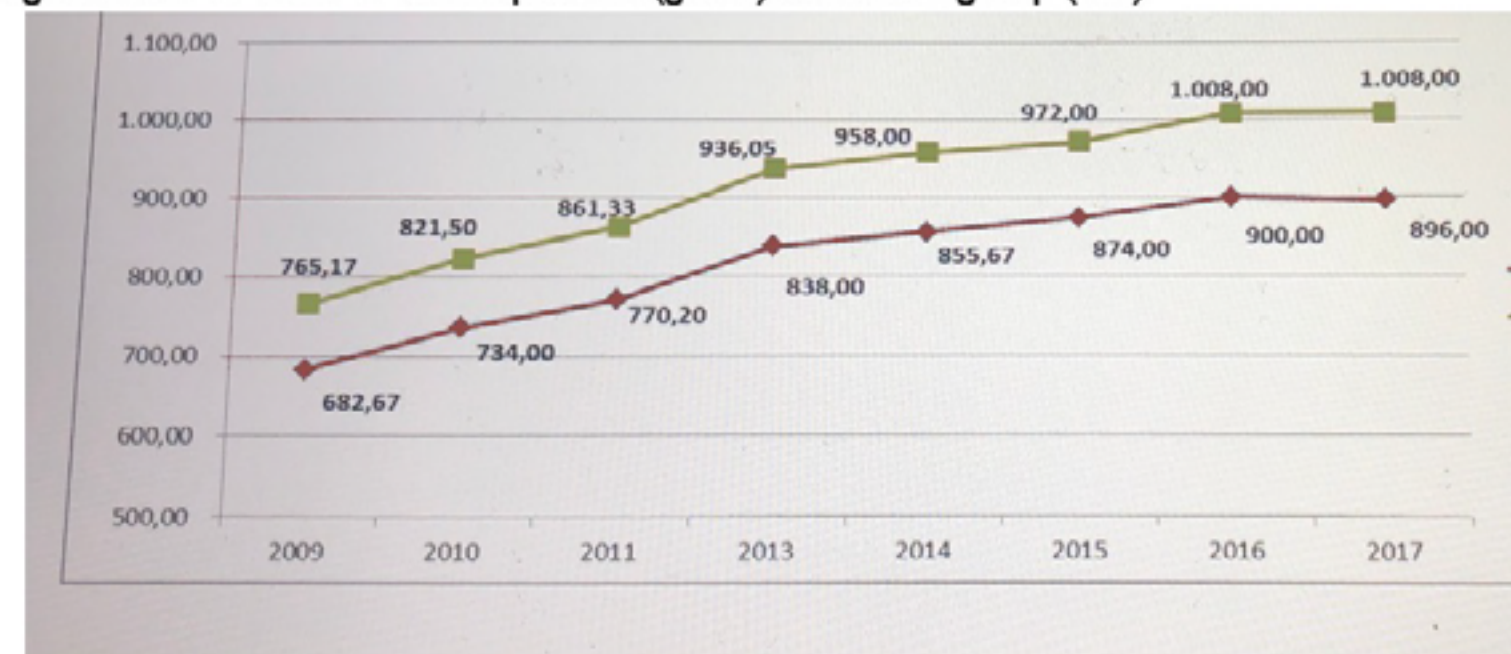
Chronic condition between hospital and primary care in Regione Lombardia's reform - IFQSH, Glasgow 2019



SOME RESULTS

CReG project (January 2013 – December 2017)

Table 2. Average number of DDD in CReG patients (green) vs control group (red)



Chronic condition between hospital and primary care in Regione Lombardia's reform - IFQSH, Glasgow 2019



PNRR, Missione 6 - SALUTE 22 giugno 2021

Le riforme e gli investimenti della Missione 6 hanno due obiettivi principali: **potenziare la capacità di prevenzione e cura del sistema sanitario nazionale** a beneficio di tutti i cittadini, garantendo un accesso equo e capillare alle cure e promuovere l'utilizzo di tecnologie innovative nella medicina.



La missione 6 si articola in due componenti:

1. Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale.
2. Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale.

Il PNRR identifica tra l'altro le strutture destinate all'assistenza territoriale: le Case di Comunità (CdC), gli Ospedali di Comunità (OdC) e la Centrale Operativa Territoriale (COT), prevedendone la realizzazione e l'avvio entro l'anno 2026.



Evoluzione normativa



PNRR- Piano nazionale di Ripresa e Resilienza
Approvato dalla Commissione Europea il 22 giugno 2021

Ministero della salute - Decreto n. 77 del 23.05.2022
Regolamento recante la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario nazionale

Regione Lombardia – DGR n. 5872 del 24.01.2022
Nuovo sistema per la gestione digitale del territorio

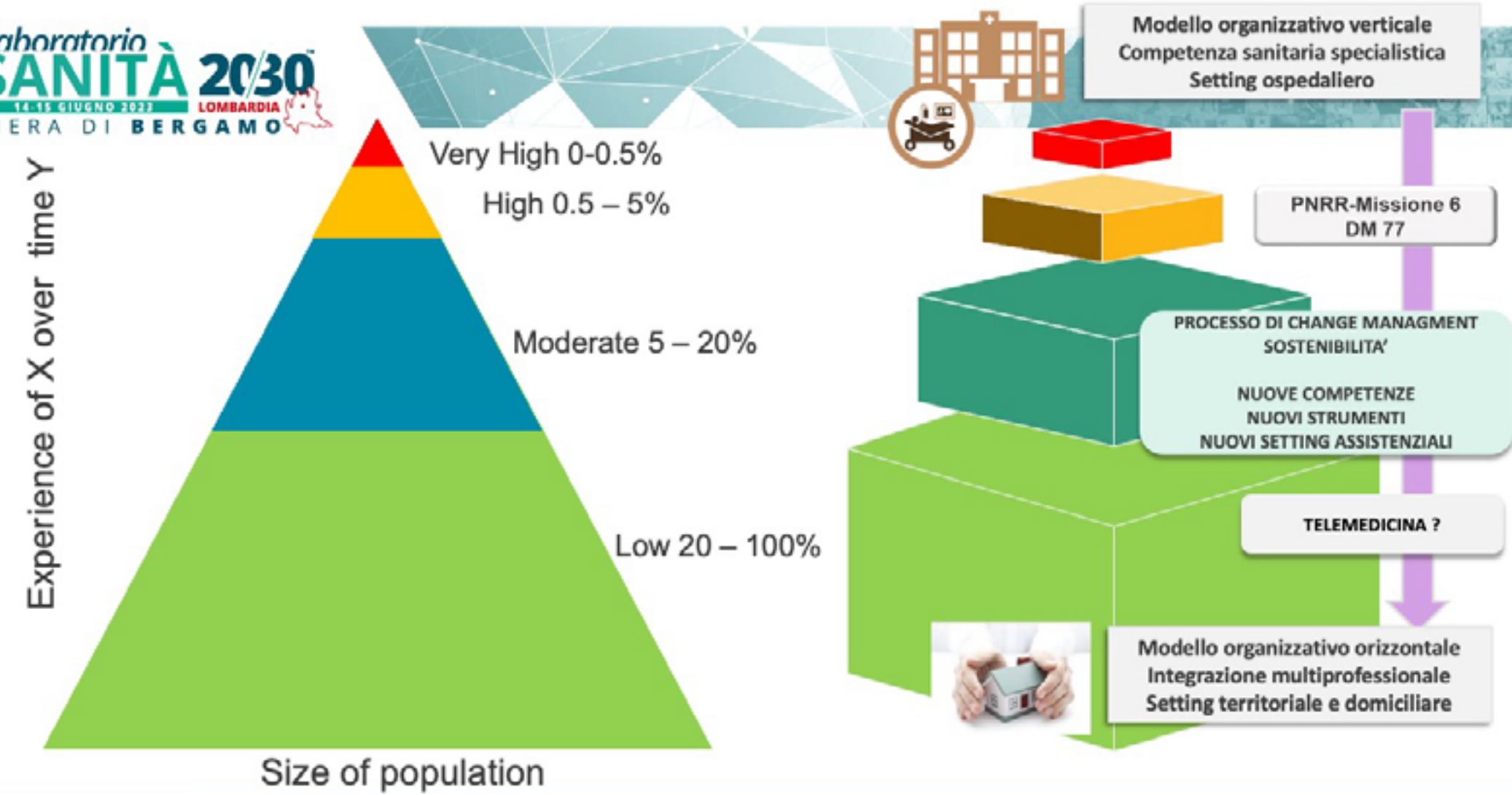
Regione Lombardia – DGR n. 6760 del 25.07.2022
Approvazione del modello organizzativo e dei criteri di accreditamento per l'applicazione del Decreto 23/5/2022 N.77



Strumenti di gestione

- **Modelli di stratificazione della popolazione**
- **PDTA**
- **PAI**
- **PRI**





#sanita2030



www.sanita2030.it





Caution of Paradox

“...population strategies which focus on reducing the risk of those already at low or moderate risk will often be more effective than strategies which focus on high risk individuals at improving population health in the long run.”

Gordon Norman
Chief Medical Officer, xG Health Solutions

Recommended reading: Geoffrey Rose, “Sick Individuals and Sick Populations”, *International Journal of Epidemiology* 1985;14:32–38.



Strumenti di metodologia operativa

- **Committenza**
- **Lavoro di Team multidisciplinare: telemedicina, sviluppo PNRR, coordinamento dei Distretti, 'green',...)**
- **Piano di Organizzazione Aziendale Strategico**
- **Coinvolgimento degli stake-holders (Comuni, Università, Terzo Settore, Associazioni di volontariato...)**
- **Formazione**
- **Cruscotto**
- **Comunicazione**



TEAM MULTIPROFESSIONALI

Coinvolgere **tutte le professionalità** (competenza ed esperienza)
nella definizione di **modelli organizzativi innovativi e interdipendenti**,
applicabili in ASST Bergamo EST



#sanita2030



www.sanita2030.it



Strumenti di metodologia operativa

- **Committenza**
- **Lavoro di Team multidisciplinare: telemedicina, sviluppo PNRR, coordinamento dei Distretti, 'green',...)**
- **Piano di Organizzazione Aziendale Strategico**
- **Coinvolgimento degli stake-holders (Comuni, Università, Terzo Settore, Associazioni di volontariato...)**
- **Formazione**
- **Cruscotto**
- **Comunicazione**



FORMAZIONE

Corsi per operatori dei Distretti* seguiti da Tavoli di lavoro periodici (trimestrali) tra operatori del Distretto.

Eventi formativi in ogni Ospedale sul tema dell' integrazione Ospedale-Territorio*; pianificati Tavoli di lavoro Distretto/Ospedale

*Partecipazione della Direzione Strategica (Direttore Sanitario/Direttore Sociosanitario)



#sanita2030



www.sanita2030.it



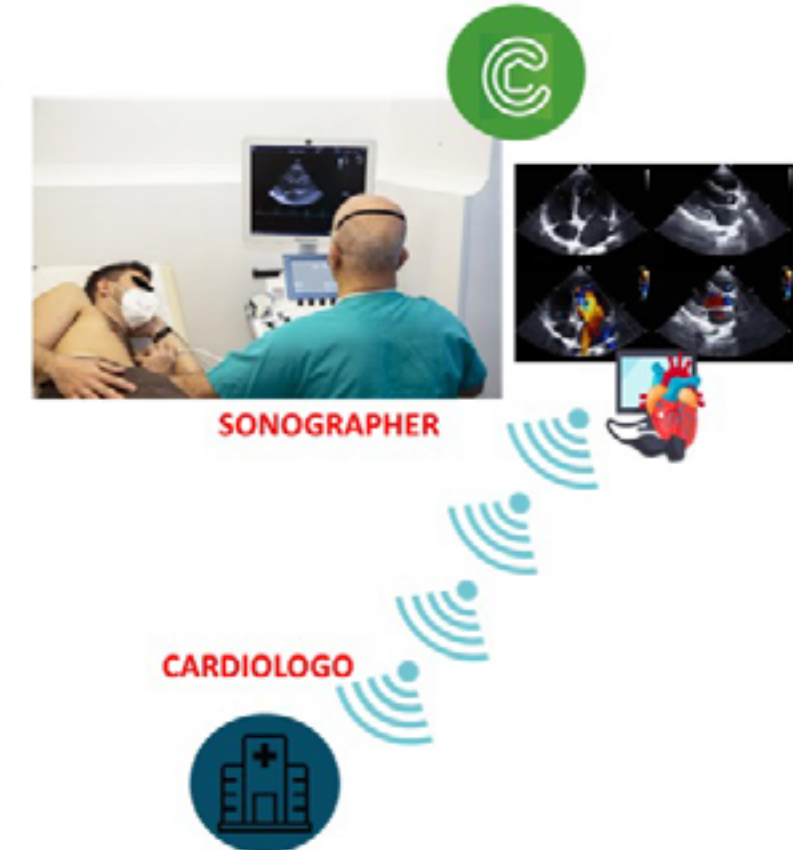
Strumenti di metodologia operativa

- **Committenza**
- **Lavoro di Team multidisciplinare: telemedicina, sviluppo PNRR, coordinamento dei Distretti, 'green',...)**
- **Piano di Organizzazione Aziendale Strategico**
- **Coinvolgimento degli stake-holders (Comuni, Università, Terzo Settore, Associazioni di volontariato...)**
- **Formazione**
- **Cruscotto (ciclo della performance)**
- **Comunicazione**



TEAM TELEMEDICINA 2023

TELEREFERTAZIONE ECOCARDIOGRAFICA
(SONOGRAPHER) CdC





SOLUZIONE	IMPATTO	DOVE	NOTE
Telemedicina	Digitalizzazione, riduzione spostamenti	ASST Bergamo Est	<ul style="list-style-type: none"> - task force aziendale (Delibera 968 del 30.9.2021) - finanziamento PNRR
<p>RISPARMI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Spostamenti evitati per cittadini, caregiver e professionisti sanitari - Tempo risparmiato (traffico, tempo d'attesa) - Riduzione di CO2: - 6,52 Tonnellate (stima, solo per Televisite) - Risparmio economico: carburante, parcheggio, assenza sul lavoro del caregiver 			
'MyTravel Care' (totem multilingue)	trasmissione elettronica dati per triage facilitato	Pronto Soccorso Ospedale di Seriate	ASST Bergamo Est capofila sperimentazione regionale (DGR 6387/2022)



H Institute for Healthcare Improvement **BMJ**

Common Elements for Really, Really Big Change

1. A Sense of Emergency... A Ticking Clock
2. A Single Leader
3. Thinking Out of Bounds
Not, "What can we do with the army we have?" But "What army do we need to get it done?"
4. Recruiting Public Sentiment
5. Enlisting Resisters – "We lined their mouths with gold."
6. Action before Perfection ... Real Time Learning
7. Day-to-Day Execution – "Strategy is for amateurs. Logistics is for professionals."

H

Donald Berwick. Copenhagen 2023 (IFQSH)



“Tenete sempre in mente il presente che state costruendo;
dovrebbe corrispondere al futuro che desiderate”
(Alice Walker)

Grazie per l'attenzione



francesco.locati@asst-bergamoest.it

Ringraziamento a Patrizia Bertolaia, Pietro Imbrogno,
Flavia Gherardi, Patrizia Rocca, Ramona Pellegrinelli,
ASST Bergamo Est

Twitter, Facebook, Instagram

Grazie per l'attenzione

Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)